



SEKTÖREL  
DİPLOMASİ  
KANALLARI

# ŞEHİR DİPLOMASİSİ

## Sektörel Diplomasi İnşası



**TASAM**

TÜRK ASYA STRATEJİK ARAŞTIRMALAR MERKEZİ  
TURKISH ASIAN CENTER FOR STRATEGIC STUDIES

[www.tasam.org](http://www.tasam.org)



## STRATEJİK VİZYON BELGESİ

# ŞEHİR DİPLOMASİSİ

## “Sektörel Diplomasi İnşası”

Şehirlerde yerel yönetimler, devletin halk ile en yakın ve en fazla etkileşim içinde olduğu kurumlardır. Pek çok temel hizmet yerel yönetimler vasıtasıyla sağlanmaktadır ve dünyada yerel yönetimlerin rolü her geçen gün artmaktadır. Bu nedenle yerel yönetimlerin toplumun problemlerine ve mahallî meselelere karşı daha duyarlı olmaları beklenmektedir. Günümüzde küreselleşme ile birlikte, her alanda yaşanan değişim ve gelişim, kamu yönetimine de yansımakta; yönetim anlayışları değişmekte; bu değişim ve gelişmeler uluslararası ilişkileri de etkilemektedir.

**Şehir Diplomasisi** yaklaşımında temel hak ve özgürlükleri garanti edilmiş bireylerden oluşan müreffeh bir toplum hayatı ancak demokrasi ile mümkün olabilmektedir. Bu anlayış; yönetimde en geniş anlamda temsil ve katılımı, etkin bir sivil toplumu, hukukun üstünlüğünü, yerinden yönetimi, şeffaflığı, hesap verilebilirliği, vatandaş memnuniyetini esas alan, etkin ve verimli yöntemlerle hizmet sunumunu öngörmektedir. Toplum ve devlet bakımından ise, önemli yapısal sorunların temelinde demokrasi eksikliği yatmaktadır.

Medeniyet ve refah perspektifi; demokratik kurumları ve mekanizmaları güçlendirmeyi, yenileriyle desteklemeyi, demokrasinin istikrarını sağlayacak kurumsal, kültürel ve ideolojik dönüşümleri gerçekleştirmeyi gerekli kılmaktadır. Yerel yönetimler, halka yönelik mahallî ve müşterek nitelikteki kamu hizmetlerini yerine getirmeleri nedeniyle ülkelerindeki yönetim anlayışının aynası konumunda olan kurumlardır. Bu idarelerde; hizmetlerin yürütülmesi sırasında demokratik ilkelere uygun, saydam, kamu kaynaklarının etkin ve verimli biçimde yerinde kullanılmasını sağlayan bir yönetim yapısının oluşturulması şüphesiz her ülke için zorunludur.

Yerel yönetimlerin, vatandaşın yerel nitelikteki ihtiyaçlarına zamanında, etkin ve verimli kaynak kullanımıyla cevap verebilecek düzeye getirilmesi gerekir. Yerel yatırımlarla birlikte hizmetlerin de yöre halkının karar süreçlerine katılımı sağlanarak, kalkınma planlarına ve yıllık programlara uygun şekilde yapılması, vatandaşın kolayca ulaşabileceği ortamlarda gerçekleştirilmesi gerekir. Bu kapsamda mahallî idareler personel standartlarının tespit edilmesi, kadroların eğitilmesi, mahallî idarelerin hizmet ve vizyonlarının geliştirilmesi için araştırmalar yapılması, bu idarelere ait verilerin toplanması ve yayımlanması gerekir. Yerel yönetimlerin alanını düzenleyen temel kanunlar yenilenirken özellikle; sivil katılıma imkân verilmeli, şeffaf idari uygulamalar zorunlu hale getirilmeli, idarenin hesap verebilir şekilde tanzimi sağlanmalı, yerel idarelerin demokratik yapısı güçlendirilmeli ve vatandaş odaklı bir yönetim yapılanması ortaya konulmalıdır.

Bu çerçevede Türkiye'nin yerel yönetimler alanında kaydetmiş olduğu büyük deneyim, başarı ve birikim; dost ve kardeş ülkelerle olan ilişkilerin karşılıklı derinleşmesine hizmet edebilecek stratejik bir alandır.



Türkiye'nin bölgesel ve küresel ölçekteki ilişkilerini ve faaliyetlerini geliştirmesi, işbirliklerini derinleştirip genişletebilmesi için zihinsel eşik "sektörel ve stratejik derinleşme"dir. Şehir Diplomasisi bu alanda ortaya çıkan sektörel ihtiyacı karşılamada önemli bir misyon üstlenecektir. Şehirlileşmenin büyük bir ivme kazandığı günümüzde dünyanın geleceği şehirlerin geleceğine bağlıdır. Bu nedenle yerel ve bölgesel yönetimler açısından Binyıl Kalkınma Hedefleri, İklim Değişikliği, Kalkınma İşbirliğinin Etkinliği gibi uluslararası gündemi oluşturan önemli konular bakımından uluslararası politikaların, yerel yönetimlerin ihtiyaçlarını ve bilgisini dikkate alarak oluşturulması gerekmektedir.

Merkezi yönetimlerin kapasiteleri ile ilgili kaygılar ve tüm yönetim düzeylerinde görülen eksiklikler yerinden yönetimin öneminin ve yerel yönetimlerin etkinliğini artırma konularının her geçen gün daha fazla vurgulanmasına neden olmaktadır. İlgili tarafların politikalarına, kamu menfaatini maksimize edecek şekilde ortak bir anlayış geliştirmeleri gerekmektedir. Ekonomik kalkınma, sağlık, gıda güvenliği gibi konularda anlamlı mesafe kat edilmesi bağlamında da yerel yönetimlerin geliştirilmesi hayati önem taşımaktadır. Şehir Diplomasisi günümüzde ulusal güvenlik, serbest ticaret ve ekonomik ilişkilerin geliştirilmesi noktasında vazgeçilmez bir dış politika aracı haline gelmiştir. Marka şehirlerin ülkeleri temsil ettiği, artık ülkelerin değil şehirlerin yarıştığı yeni dünyada, uluslararası ilişkilerde etkin olabilmek ancak yerel meselelere kalıcı çözümler üretmiş ve kapasite inşa etmiş şehirler için mümkün olacaktır.

Bu bağlamda **Sivil Global 2015-2023-2053 "Global Sivil Diplomasi İnşası Programı"** kapsamında gerçekleştirilecek **Şehir Diplomasisi Çalışma'nın** Türkiye ve dünya ülkelerinde yerel yönetimler ve marka şehirler perspektifinde işbirliği imkanlarının proaktif yaklaşımlarla geliştirilmesinde çok boyutlu faydalı olacağını ve önemli katkılar sağlayacağını umuyoruz.

## Ana Tema

### Sektörel Diplomasi İnşası

## Alt Temalar

### Yerel Diplomasi ve İnovasyon

### Sosyoekonomik Rekabet

### Kalkınmada Yerel Yönetimlerin Rolü

### Yerinden Yönetim ve İyi Yönetişim

### Kurumsal Kapasite İnşası ve Devlet Dışı Aktörler

### Yaşanabilir Çevre ve Marka Şehirler

### Planlama ve Kentsel Dönüşüm

### Örnek Mega Şehir Projeleri

### Şehirleşme Estetiği Modeller ve Temel Alanlar

### Şehir Diplomasisi Kapasite İnşası ve Araçlar

### Marka Turizm Konseptleri ve Bölgeler

### Rekreasyon, Yüksek Verimlilik; Fırsatlar ve Riskler